

quidgest@quidgest.com | www.quidgest.com

**Quidgest**



# Coragem para Inovar

# Q-Day

Inovação  
contra a crise

**Quidgest – Consultores de Gestão, S.A.**  
R. Castilho n.º 63 – 6.º  
1250-068 Lisboa | Portugal  
tel. (+351) 213 870 563  
fax. (+351) 213 870 697

**Quidgest – Ingeniería de Software**  
Calle Floridablanca, 98 – Ent. 1.º 2.º  
08015 Barcelona | España  
tel. (+34) 616 893 789

**Quidgest – Timor**  
Bidau Mota Kloran  
Dili | Timor-Leste  
tel. (+670) 732 68 23

**Quidgest – Software Plant**  
Avenida Ho Chi Min, n.º 677, 1.º  
Maputo, Moçambique  
tel. (+258) 21 328 360

**Quidgest – Software Engineering**  
Unit. 302 | Langdale House | 11 Marshalsea Road  
London SE1 1EN | United Kingdom  
tel. (+44) 207 785 72 28

**Q-Day**  
Inovação  
contra a crise



# Coragem para inovar

Óscar Carvalho



# Coragem de Inovar

---

Tentação em tempos de crise:

Focarmo-nos naquilo que sabemos fazer, procurar ser mais eficientes, trabalhar mais!

Que tal fazer diferente?

# Coragem de Inovar

---

A Inovação tem dois tempos:

- Geração de Ideias – (Criatividade)
- Implementação – (Inovação)

# Coragem de Inovar

---

- No Processo da Criatividade, temos dúvidas sobre o input, sobre qual a actividade desenvolvida e não podemos controlar o output!

# Coragem de Inovar

---

- Teremos coragem para abdicar do controlo?  
(parcialmente...)
- Teremos coragem para cultivar o inconformismo e promover pensamento criativo?

# Coragem de Inovar



**J.S. BACH (1685 – 1750)**

Contrato Anual:

*Cinquenta e oito cantatas*

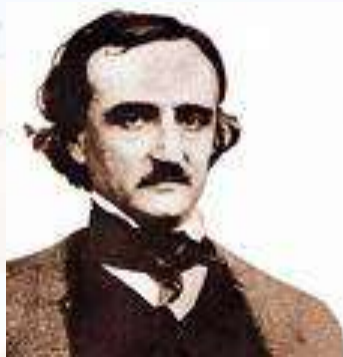
*A música da Paixão para a Sexta-Feira Santa,*

*Música especial para três festividades,*

*Uma cantata anual para a tomada de posse do conselho municipal*

*Música para funerais e casamentos*

# Coragem de Inovar



**Edgar Allan Poe**  
1809 - 1849



**Miles Davies**  
1926 – 1991



**Leonardo da Vinci**  
1452 - 1519



# Coragem de Inovar

---

## Royal Shakespear Theatre

*Research skills are the skills needed to make efficient and effective use of information. They include strategies for identifying, selecting, evaluating, synthesising, creating and communicating information in all formats*

# Coragem de Inovar

---

## Efeito Medici: (Frans Johansson )

*“Quando se entra na intersecção de domínios disciplinares e culturas é possível combinar conceitos para criar um grande número de ideias novas e extraordinárias”*

# Coragem de Inovar

---

## Estratégia “Blue Ocean”: (W. Chan Kim and Renee Mauborgne)

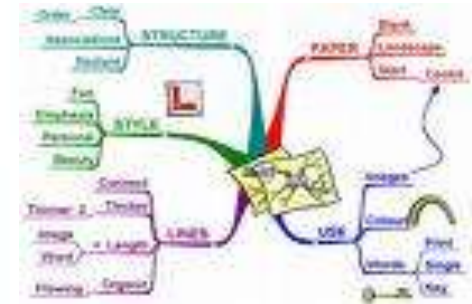
Decompor e recompor a Proposta de Valor:

1. Requisitos a suprimir
2. Requisitos a contraír
3. Requisitos a ampliar
4. Requisitos novos a acrescentar

# Coragem de Inovar

Mais convencional:

- Brainstorming
- Mind Mapping (T. Buzan)
- Six Thinking Hats (De Bono)



# Coragem de Inovar

## EXPANDIR A FONTE DE IDEIAS:

*“A oferta **existe** dentro das organizações. O problema está na procura...*

*... as grandes organizações preferem funcionar segundo um modelo de sistema hierárquico, quando deveriam adoptar um modelo de mercado...”*

*Gary Hammel*

# Coragem de Inovar

---

## EXPANDIR A FONTE DE IDEIAS:

*Formar Equipas Mistas:*

- *Misturar especialistas com generalistas*
- *Cérebro esquerdo com cérebro direito*

# Coragem de Inovar

---

## Construir uma cultura de Inovação:

1. Comunicar a Intenção Estratégica: Inovar!
2. Incentivar o Risco
3. Celebrar sempre – Mesmo o fracasso!
4. Ter paciência!

# Coragem de Inovar

---

## Mais tarde, da Ordem voltar:

1. Seleccionar as Ideias
2. Planos, Projectos, Análise de custos, Estudos de mercado, etc...
3. Certificação Norma 4457:2007
4. Monitorizar e Medir o sucesso



# Coragem de Inovar

*Tenham coragem para procurar soluções “out of the box”*

*“Somente quem tem o caos dentro de si pode dar à luz uma estrela bailarina”*

Nietzsche